



DokumentID
1371902

Ärende

Strålsäkerhetsmyndigheten
Att: Ansi Gerhardsson
171 16 Stockholm

Handläggare
Niklas Heneryd
Er referens
SSM 2011-2426-74
Kvalitetssäkrad av
Olle Olsson
Saida Engström
Godkänd av
Anders Ström
Kommentar
Granskning, se SKBdoc id 1387259

Sida
1(3)
Datum
2013-05-27
Ert datum
2012-05-09
Kvalitetssäkrad datum
2013-06-26
Godkänd datum
2013-06-26

Svar till SSM på begäran om komplettering rörande ledning och styrning

Strålsäkerhetsmyndigheten, SSM, har i sin skrivelse till Svensk Kärnbränslehantering AB, SKB, daterad 2012-05-09 begärt komplettering rörande ledning och styrning enligt följande:

SKB behöver komplettera ansökan med utförligare beskrivningar av principerna för ledning och styrning av uppförandefasen av slutförvaret, framför allt med avseende på hur ledningssystemet planeras kompletteras och anpassas för att uppfylla projekt Kärnbränsleförvarets behov vid uppförandefasen.

SKB:s svar

Detta svar beskriver på en övergripande nivå principer för utveckling och anpassning av projekt Kärnbränsleförvarets ledningssystem inför uppförandeskedet. Svaret redovisar även hänvisningar till relevanta dokument som på olika sätt beskriver de övergripande krav och förutsättningar som ledningssystem och organisation ska klara av att uppfylla.

Svaret kompletterar i vissa hänseenden bilaga VU som är en del av SKB:s ansökan samt beskriver kortfattat hur den framtida anpassningen och utvecklingen av organisation och ledningssystem kommer att gå till och hur det kommer att redovisas till Strålsäkerhetsmyndigheten innan uppförandeskedet.

Ledning och styrning av uppförandefasen av Kärnbränsleförvaret

Sedan inlämnandet av ansökan har Projekt Kärnbränsleförvaret etablerats i enlighet med vad som angavs i bilaga VU (SKB 2011) i ansökan. Projektet ansvarar, enligt projektdirektiv från Kärnbränsleprogrammet, för att uppföra och till en framtida driftorganisation överlämna en kärnteknisk anläggning för slutförvaring av använt kärnbränsle med godkännande av Strålsäkerhetsmyndigheten för start av provdrift.

Projekt Kärnbränsleförvaret ansvarar därmed även för att utveckla och anpassa projektets ledningssystem till de olika skeden som krävs för att färdigställa ett slutförvar för använt kärnbränsle klart för provdrift. Denna utveckling kommer att ske successivt och anpassas till de specifika behov och krav som respektive skede innefattar.

Svensk Kärnbränslehantering AB

Box 250, 101 24 Stockholm
Besöksadress Blekholmstorget 30
Telefon 08-459 84 00 Fax 08-579 386 10
www.skb.se
556175-2014 Säte Stockholm

De övergripande principerna för utveckling av projektets ledningssystem utgår, utöver de krav och principer som framgår av SSMFS 2008:1 samt ISO 9001:2008, från två huvudkriterier enligt nedan.

Projektets ledningssystem ska i varje skede:

1. Säkerställa kravuppfyllelse.
2. Bidra till en effektiv och kvalitetssäkrad ledning och styrning av projektet.

Dessa kriterier sammanfattar den utgångspunkt som ligger till grund för utveckling och anpassning av ledningssystemet för projektet. Avseende identifiering av krav, förutsättningar och övriga förväntningar på projektet, vars uppfyllelse ledningssystemet ska säkerställa, så föregås varje projektskede av en behovs- och intressentanalys som ligger till grund för ledningssystemets utveckling och anpassning. Centrala komponenter i detta är dels projektets direktiv men även gällande konstruktionsförutsättningar och referensutformning. Inför varje skede görs även en erfarenhetsåterföring som utgör en viktig utgångspunkt för fortsatt utveckling av projektets ledningssystem och organisation. För uppförandet av Kärnbränsleförvaret utgör även erfarenheterna från utbyggnaden av Äspölaboratoriet avseende ledning och styrning, kvalitetskontroller etc ett viktigt underlag.

Projektets ledningssystem utgör en blandning av styrande dokument på företagsövergripande nivå och projektspecifika rutiner och instruktioner och sammanfattas i projektets plan för kvalitetsledning.

Hur ledning och styrning avses fungera, hur arbetsprocesser och procedurer under uppförande- och driftskedena kommer att se ut etc framgår dels på en övergripande nivå av de så kallade produktionslinjerapporterna (SKB 2010a, b, c, d, e) och till viss del av det ramprogram för detaljundersökningar vid uppförande och drift av Kärnbränsleförvaret som redovisas i ansökan (SKB 2010f). För uppförandeskedet är det huvudsakligen ”berglinjerapporten” (SKB 2010e) som anger de relevanta kraven och konstruktionsförutsättningarna. Här beskrivs även den s k observationsmetoden som ställer långtgående krav på ledningssystemets utformning och prestanda.

Hur implementering av kvalitetsstyrning och kontroller av produktionen av KBS-3-förvarets delsystem ska gå till redovisas i dokumentet ”Plan för implementering av kvalitetsstyrning och kontroll av KBS-3-förvaret” (SKB 2013), som ingivits som komplettering till Strålsäkerhetsmyndigheten i april 2013. Här ges en överblick över förutsättningar och planerade aktiviteter för att upprätta och implementera kvalitetsledningssystemet samt en redovisning av när aktiviteterna ska genomföras i relation till Kärnbränsleprogrammets milstolpar. Här beskrivs även de kvalitetshandböcker och kvalitetsplaner som är centrala komponenter i den framtida ledningen och styrningen av uppförande- och driftskedet. Slutligen redovisas även principer för säkerhets- och kvalitetsklassning samt strategi för provning och kontroll.

Både projektets organisation och dess ledningssystem kommer att anpassas och utvecklas för att möta de krav som uppförandet av slutförvaret för använt kärnbränsle ställer. Beskrivning av verksamhet och organisation, ledning och styrning för uppförandeskedet kommer att redovisas i säkerhetsredovisningen ”Säkerhet under uppförande av slutförvarsanläggningen” (Suus) som kommer att inges till Strålsäkerhetsmyndigheten.

SKB har i ansökan yrkat (yrkande (ii) 2) att redovisningen ska godkännas av SSM innan uppförandet får påbörjas.

Med vänlig hälsning

Svensk Kärnbränslehantering AB
Avdelning Kärnbränsleprogrammet

Helene Åhsberg
Projektledare Tillståndsprovning

Referenser

Dokument och referenser i ansökan

SKB, 2010a. Design, production and initial state of the canister. SKB TR-10-14, Svensk Kärnbränslehantering AB.

SKB, 2010b. Design, production and initial state of the buffer. SKB TR-10-15, Svensk Kärnbränslehantering AB.

SKB, 2010c. Design, production and initial state of the backfill. SKB TR-10-16, Svensk Kärnbränslehantering AB.

SKB, 2010d. Design, production and initial state of the closure. SKB TR-10-17, Svensk Kärnbränslehantering AB.

SKB, 2010e. Design, construction and initial state of the underground openings. SKB TR-10-18, Svensk Kärnbränslehantering AB.

SKB, 2010f. Ramprogram för detaljundersökningar vid uppförande och drift av slutförvar för använt kärnbränsle. SKB R-10-08, Svensk Kärnbränslehantering AB.

SKB, 2011. Verksamhet, ledning och styrning – Uppförande. SKBdoc 1199888 ver 1.0, Svensk Kärnbränslehantering AB.

SKB, 2013. Plan för implementering av kvalitetsstyrning och kontroll av KBS-3-förvaret. SKBdoc 1365182 ver 1.0, Svensk Kärnbränslehantering AB.